

# Programme **Twubakane** de Décentralisation et de Santé

*Construisons ensemble*



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Twubakane, un mot en Kinyarwanda qui signifie “construisons ensemble,” unit beaucoup de partenaires—le Gouvernement du Rwanda, l’USAID, les Organisations Non Gouvernementales, les prestataires des services de santé et les communautés. Lancé en 2005, le Programme Twubakane de Décentralisation et de Santé appuie le gouvernement rwandais à lever les défis relatifs aux besoins de la population en matière de santé.

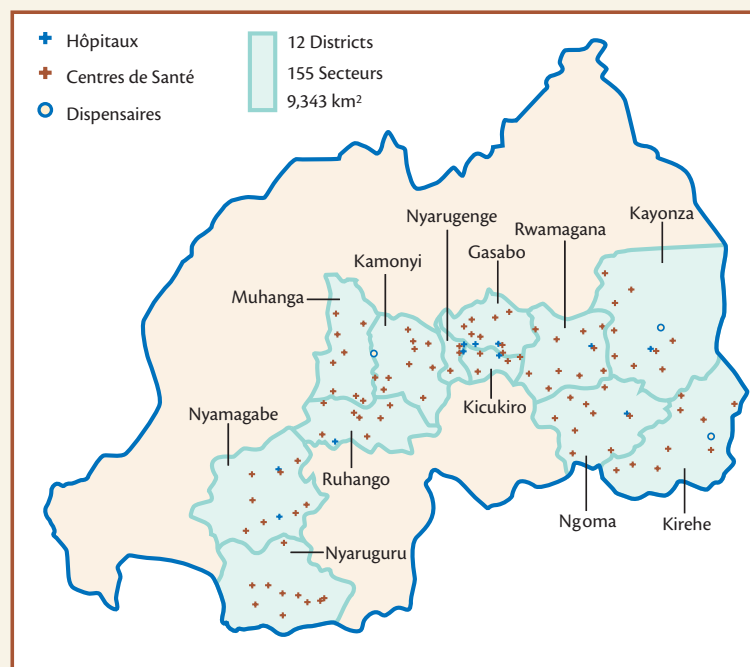
Les interventions se focalisent sur:

- L’augmentation de l’accès aux services de santé de qualité, dans les formations sanitaires et au niveau communautaire
- Le renforcement de la capacité des gouvernements locaux et des communautés pour assurer la prestation des services de santé de qualité au niveau décentralisé.

Les taux élevés de mortalité maternelle et infantile handicapent le développement économique et social, et constituent un fardeau pour le système sanitaire qui a des problèmes liés à l’insuffisance des ressources et qui se cherche encore en ce qui concerne la qualité des services et les services à base communautaire.



Opérant dans 12 districts sur les 30 du Rwanda—**Rwamagana, Kayonza, Ngoma et Kirehe** en Province de l’Est; **Gasabo, Kicukiro et Nyarugenge** en Ville de Kigali, et **Kamonyi, Muhanga, Ruhango, Nyamagabe**



et **Nyaruguru** en Province du Sud—l’approche de Twubakane pour bâtir une base solide d’une décentralisation effective comprend six composantes intégrées:

1. Accroître l’accès, la qualité et l’utilisation des services de **planification familiale et santé de la reproduction** dans les formations sanitaires et au niveau communautaire.
2. Accroître l’accès, la qualité et l’utilisation des **services de prise en charge intégrée des maladies des enfants** dans les formations sanitaires et au niveau communautaire, avec un accent particulier sur le **paludisme et la nutrition**.
3. Appuyer les Ministères de la Santé et de l’Administration Locale à mettre en place des politiques et procédures de **décentralisation effective**, avec un accent particulier sur le secteur santé.

4. Renforcer les **capacités des districts à planifier, budgétiser, mobiliser des ressources et gérer les services**, en se focalisant sur les services de santé.

5. Renforcer la **capacité des formations sanitaires** à gérer leurs ressources, à promouvoir et à assurer le bon fonctionnement des mutuelles de santé.

6. Accroître la **participation communautaire** à l’accessibilité et à la qualité des services de santé.

Twubakane est un programme de cinq ans, avec 24 millions de dollars américains, financé par le gouvernement américain à travers l’USAID. Le programme collabore étroitement avec le Ministère de la Santé, le Ministère de l’Administration Locale, le Ministère des Finances et de la Planification Economique, et le Ministère du Genre et de la Promotion de la Famille. Le Programme Twubakane est mis en place par IntraHealth International avec ses partenaires RTI International, l’Université de Tulane, EngenderHealth et VNG (Agence Néerlandaise de Coopération Internationale). Les partenaires locaux sont RALGA (Association Rwandaise des Autorités de la Gouvernance Locale) et Pro-Femmes Twese Hamwe.



## Fond Incitatif des Districts (District Incentive Funds, ou DIF)

Le Fond Incitatif des Districts est l'un des mécanismes mis en place par le Programme Twubakane pour renforcer la capacité des districts à gérer et mobiliser les fonds supplémentaires pour les services de santé. Ces fonds sont alloués sur base de bons plans d'action; la capacité des districts à budgétiser et gérer les services de santé en rapport avec les objectifs du Programme Twubakane doit être prouvée.

Les plans éligibles doivent tenir compte de l'aspect genre, montrer une stratégie de pérennité, prouver la prise de décision basée sur les données fiables, montrer la participation communautaire et la transparence, et se focaliser sur les résultats. Le DIF représente un partenariat important: les activités financées par ce fond sont mises en oeuvre par les districts eux-mêmes et ils doivent mobiliser au moins 15% du montant du DIF de revenus additionnels pour financer les activités de la santé.



### Pour plus d'information, contactez:

Twubakane Programme de Décentralisation et de Santé  
IntraHealth/Rwanda

B.P. 4585

Kigali, Rwanda

Tel: (250) 504056/7

Fax: (250) 504508

E-mail: [twubakane@twubakane.org](mailto:twubakane@twubakane.org)

***“Abishyize hamwe  
nta kibananira”***

***Unissons nos  
efforts pour  
appuyer les  
communautés  
à sauvegarder  
la santé de  
leurs membres:  
Twubakane!***